

الاساليب الفنية المتقدمة في إدارة المشتريات وكيفية التفاوض وتقييم أداء الموردين

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
٠٨ ديسمبر ٢٠٢٤ - ١٢ ديسمبر ٢٠٢٤	دبي	٢٩٥٠	سجل الآن

وصف الدورة التدريبية

× التعرف على مفهوم ووظيفة إدارة المشتريات والمخازن وتنظيماتها .. ومراحل التطور من مفهوم إدارة المشتريات إلى مفهوم إدارة المواد.

× تدريب المشاركين على تخطيط الاحتياجات من المواد من خلال تزويدهم بمهارات إعداد موازنة الاحتياجات من المواد وموازنة المشتريات وأساليب التجزئة والتجميع ، وأساليب

التنبؤ .

تدريب المشاركين على أساليب وإجراءات فحص المواد .. والتصرف في المواد غير المطابقة للمواصفات ، وعلى مراقبة المخزون بها يحقق الإجابة على التساؤلات الأساسية الثلاثة :
كم تتكلف ؟ ، كم نطلب؟ ، متى نطلب ؟

هدف الدورة التدريبية

× التعرف على مفهوم ووظيفة إدارة المشتريات والمخازن وتنظيماتها .. ومراحل التطور من مفهوم إدارة المشتريات إلى مفهوم إدارة المواد.

× تدريب المشاركين على تخطيط الاحتياجات من المواد من خلال تزويدهم بمهارات إعداد موازنة الاحتياجات من المواد وموازنة المشتريات وأساليب التجزئة والتجميع ، وأساليب التنبؤ .

تدريب المشاركين على أساليب وإجراءات فحص المواد .. والتصرف في المواد غير المطابقة للمواصفات ، وعلى مراقبة المخزون بها يحقق الإجابة على التساؤلات الأساسية الثلاثة :
كم تتكلف ؟ ، كم نطلب؟ ، متى نطلب ؟

من ينبغي عليه ان يحضر؟

مدراء المشتريات والعاملين في أقسام المشتريات والمخازن.

خطة الدورة التدريبية

٩ وظيفة إدارة المشتريات والمخازن .. وتنظيماتها

× التعرف على مفهوم ووظيفة إدارة المشتريات والمخازن، ومراحل تطورها من مفهوم إدارة المشتريات إلى مفهوم إدارة المواد، والإلهام باختصاصاتها وهدى تطبيقها في المنظمة.

× التعرف على الأشكال التنظيمية لإدارة المشتريات والمخازن والأشكال التنظيمية المختلفة لإدارة المواد بعد تطور مفهوم إدارة المشتريات والمخازن إلى مفهوم إدارة المواد.

- × الإلهام بعلاقة إدارة المشتريات بالإدارات الأخرى ، والتعرّف على طبيعة هذه العلاقة في منظمتك.
- × تفهم مشكلات إعادة التنظيم التي تواجه تطبيق مفهوم إدارة المواد .
- Q إعداد موازنات المواد..وتخطيط الإحتياجات
- × التعرّف على مفهوم موازنات المواد وأهميتها كأداة للتخطيط والتنسيق والرقابة.. وتنمية مهارات إعداد موازنة الإحتياجات من المواد وموازنة المشتريات.
- × الإلهام بالمفاهيم التي تقوم عليها أساليب التجزئة والتجميع ... وإستخدامها في تخطيط الإحتياجات من المواد .
- × التعرّف على المفاهيم الأساسية للتنبؤ ... وإستخدام أساليب التنبؤ متوسط الأجل (الإنحدار البسيط على الزمن) في تقدير الإحتياجات من المواد .
- Q إختيار مصادر التوريد.. والتفاوض مع الموردين
- × الإلهام بمفهوم مصدر التوريد المناسب وأسس تقييمه ... وإستخدام الأساليب العلمية في تقييم الموردين .
- × تدريب المشاركين على إجراء عمليات المفاضلة بين العطاءات المقدمة من عدة موردين لإختيار أفضلها
- × الإلهام بالمفاهيم والمبادئ الخاصة بالتفاوض مع الموردين ، وإكتساب المهارات اللازمة في هذا المجال الحيوي .
- × العوامل المؤثرة على القوة التفاوضية لكل من المورد والمشتري ، والعوامل التي تساعد المشتري على نجاح المفاوضات

٩ فحص الهواد

× الإلهام الحديث للفحص كجانب من النظام المتكامل للرقابة على الجودة ودوره في الحديث عن الوقاية بدلا من العلاج.

× التعرف على أسلوب الفحص الكامل وأسلوب الفحص الجزئي ، وتحليل إقتصاديات كل منهما .

× الإلهام بالإجراءات الأساسية لعمليات الفحص .

× التعرف على القرارات البديلة للتصرف في الهواد غير المطابقة للمواصفات

٩ مفاهيم أساسية في التخطيط ومراقبة المخزون

× الإلهام بتعريف المخزون وتفهم دوره في إستقرار التشغيل .

× تنمية مهارات المشاركين على تطبيق مدخل النظر في مجال المخزون كنظام متكامل للتخطيط والرقابة في الأجلين القصير والطويل .

٩ (كيفية تأثير المخزون على التكاليف)

نطلب؟ متى نطلب؟

× التعرف

على أنواع التكاليف المؤثرة على قرارات المخزون وأنماط سلوكها.

× تدريب

المشاركين على تحديد الكمية المثلى للطلب والتعرف على ديناميكيات التكاليف المؤثرة عليها.

× تدريب

المشاركين على تحديد نقطة إعادة الطلب التي تحقق الحماية المثلى
ضد نفاد المخزون خلال فترة التوريد.

تدريب ×

المشاركين على بلورة مستويات التخزين المختلفة الناتجة من تحديد
كمية الطلب ونقطة إعادة الطلب.

حالات دراسية □ تطبيقات
عملية وتمارين.