

الاساليب الفنية المتقدمة في إدارة نظم المشتريات والتفاوض وقياس أداء الموردين

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
٢٢ ديسمبر - ٢٦ ديسمبر ٢٠٢٤	دبي	٢٩٥٠	سجل الآن

وصف الدورة التدريبية

حظيت إدارة المشتريات والتمويل باهتمام من قبل الدارسين والاهتمام في هذا المجال، وعلى الرغم من أهمية هذا الموضوع لدى جميع المنظمات باعتباره عصباً رئيسياً وأحد الأنشطة الهامة التي تعمل على إدامة عمل المنظمات. من هنا جاء الوقت الذي يجب أن يعطى الاهتمام الكافي لموضوع إدارة المشتريات والتمويل.

خطة الدورة التدريبية

تهدف هذه الدورة إلى تسليط الضوء على إدارة المشتريات من حيث:

- 1- أسس التخطيط والتقييم للمشتريات وأساليب الشراء وكيفية الشراء ومفاوضات الشراء.
- 2- المشاكل التي تواجهها إدارة المشتريات والتهوين.
- 3- أساليب تطوير إدارة المشتريات والتهوين.
- 4- استخدام التكنولوجيا الحديثة والحاسب الآلي في المشتريات والتهوين.
- 5- دور العنصر البشري في إدارة المشتريات والتهوين وكيفية تدريبه وتأهيله وتطويره بها يتناسب ومستجدات التطور.
- 6- توجيه اهتمام القيادات الإدارية العليا نحو هذا الجانب والتخصص الذي لا يقل أهمية عن الجوانب الإدارية الأخرى.
- 7- العلاقة التكاملية التي تربط بين إدارة المشتريات وبين الإدارات الأخرى في المنظمات.

المحاور الرئيسية:

تغطي الدورة المحاور الرئيسية والفرعية الهيئية أدناه:

إدارة المشتريات:

- التخطيط الاستراتيجي لأنشطة المشتريات في المنظمات العربية.
- طرق وأساليب الشراء الحديثة.
- مشاكل وقيود الشراء وأساليب التعامل معها.
- إدارة المشتريات وعلاقتها بأنظمة الجودة الشاملة.
- تطبيقات الحاسب الآلي في إدارة المشتريات (تجارب رائدة).
- أساليب تأمين ونقل المواد وأثارها المالية.
- التوفيق بين معايير الجودة وتكاليف الشراء.
- إدارة التفاوض في مجال أنشطة الشراء (المهارات وأدوات التفاوض واستراتيجياته).
- قياس وتقويم أداء إدارة المشتريات.
- إدارة عمليات الشراء.
- تحديد المواصفات ومتطلباتها.
- تخطيط المتطلبات المادية.
- نظم الجدولة .. أنواعها وتطبيقاتها.

إدارة التهوين:

- أساليب ووسائل التخزين الحديثة.
- نظم الرقابة على المخزون.
- إجراءات الترميز والتصنيف.
- أساليب وأنواع وإجراءات الجرد.
- أساليب وإجراءات معالجة المخزون الراكد.
- الأمن والسلامة في نظام التهوين.
- نظام وعمليات تخطيط الاحتياجات من المواد.

- استخدام التكنولوجيا الحديثة وتقنيات الكمبيوتر في نظم إدارة المواد.

إدارة المواد والتزويد :

- شراء المواد وسلسلة التوريد.
- عناصر ومكونات نظام التوريد.
- فعاليات نظام التوريد.

إدارة الجودة الشاملة وإدارة المواد :

- تصميم الجودة والكلف.
- تطبيقات إدارة الجودة على إدارة المواد.
- توزيع دالة الجودة.
- أثر الجودة على توجهات إدارة المواد.

تطبيقات سلسلة التوريد :

- تطبيقات نموذج سلسلة التوريد (الامداد)
- تطبيقات لاستراتيجيات سلسلة التوريد.

إدارة العنصر البشري في جهازي الشراء والتخزين:

- إعداد وتأهيل موظفي المشتريات والتموين لرفع كفاءتهم.
- إعادة هيكلة العنصر البشري لجهازي الشراء والتخزين.
- المواصفات / الخبرات / المهارات / القدرات والكفاءات المطلوبة.
- قياس أداء العاملين في مهالي المشتريات والتموين.

