

دورة: التميز والكفاءة في إجراء المقابلات ,استقطاب الكفاءات واختيارها وإدارة الأداء

بتاريخ	أماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
٢٢ ديسمبر - ٢٦ ديسمبر ٢٠٢٤	كوالالمبور	٣٤٩٩	سجل الآن

وصف الدورة التدريبية

إكساب المشاركين مهارات اكتشاف الأفراد وجذبهم وإجراء المقابلات واختيار وتعيين المتقدمين للعمل

- تعريف المشاركين بالجوانب العلمية والمناهج العملية في إدارة الموارد البشرية.
- تعزيز مهارات وقدرات المشاركين في مجال إدارة سياسات الاستقطاب

والاختيار والتعيين وعلاقتها بسياسات الموارد البشرية الأخرى مثل وصف الوظائف وتحليل الأعمال.

- **تزويد المشاركين بأساليب وأدوات تطبيق سياسات الاختيار وإجراء المقابلات والامتحانات وتحديد المهام الوظيفي والمستوى الإداري.**

تعقد هذه الدورة على مدة اسبوعين: الاسبوع الأول: التميز والكفاءة في إجراء المقابلات الأسبوع الثاني: استقطاب الكفاءات واختيارها وإدارة الأداء

خطة الدورة التدريبية

الجزء الأول: التميز والكفاءة في إجراء المقابلات

المحاور العلمية للدورة :

- **مفهوم إدارة الموارد البشرية**
- **التعريف بسياسات الاستقطاب والاختيار والتعيين**
- **مفهوم تخطيط الموارد البشرية**
- **المفهوم الحديث لإدارة الموارد البشرية**
- **ما المقصود باستقطاب الموارد البشرية ؟**

- أهداف الاستقطاب وعناصر عملية استقطاب الموارد البشرية
- إستراتيجيات نجاح الاستقطاب
- المصادر الداخلية والمصادر الخارجية للإستقطاب
- اختيار وتعيين الموارد البشرية والخطوات المتبعة في عملية الاختيار التعيين
- تحليل الوظائف لتسهيل عملية الاختيار والتعيين
- المشكلات العملية التي ترافق عمليات الاختيار والتعيين وفرص التغلب عليها
- منافع الاختيار السليم
- المقابلات وأنواعها والعوامل المؤثرة في مقابلات الاختيار والتعيين
- فن التحضير الجيد للمقابلة ومهارات إجراء المقابلات الفعالة
- نهائج أسئلة المقابلات ومعوقات نجاح المقابلات وطرق التغلب عليها
- مهارات إدارة الوقت في المقابلات
- إجراءات التعيين واستقبال الموظف الجديد
- علاقة سياسات الاستقطاب والاختيار بتخطيط الموارد البشرية
- متطلبات تحديد الموارد البشرية (كها و نوعا)
- تحليل الوظائف
- الوصف الوظيفي وتصنيف الوظائف
- تحديد مصادر الحصول على الموارد البشرية
- طرق الاستقطاب
- فوائد الاختيار السليم
- مسؤولية اختيار الأفراد
- المعلومات التي تتطلبها عملية الاختيار
- خطوات عملية الاختيار والتعيين
- طرق الاختيار (المقابلة، الاختبارات ..)
- تحديد المهام والمستوى الوظيفي
- تحديد الراتب والعلاوات

الجزء الثاني: استقطاب الكفاءات واختيارها وإدارة الأداء

الهدف العام

- معرفة دورة إدارة الأداء والسياق الإستراتيجي.
- معرفة كيفية وضع معايير الأداء وتحفيز فريق العمل.
- معرفة تقييمات الأداء وأهمية التدريب والاستشارة والتوجيه.
- فهم تحليل الفجوة في الأداء [معلومات إدارية.
- معرفة أفضل الطرق لحل الخلافات وكيفية التعامل مع ضعف الأداء.
- فهم أسباب الجلسات التأديبية وكيفيةها.
- فهم أهمية الجودة في تحسين الأداء.

المحاور العلمية للدورة التدريبية

- السياق الإستراتيجي
- تصور إدارة الأشخاص وثقافتهم ونهطهم
- عملية التخطيط الإستراتيجي [ممارسات القيادة
- دورة إدارة الأداء [الحصول على نتائج
- عملية تخطيط الأداء وتوثيقه
- تقييم فريق العمل الخاص بك حالياً والموضوعات المتعلقة بهم فيما يخص الأداء، على سبيل المثال موضوع "نحنى بل".
- أساسيات الاتساق في تطبيق العمل
- وضع معايير تصنيفات الأداء وقياسها
- وضع أهداف وتحفيز فريق العمل
- أمثلة ومؤشرات الأداء الرئيسية
- ممارسة المهارة في وضع أهداف باستخدام التخطيط الاستشاري
- تحليل فجوة المعلومات الإدارية وإعداد تقارير بشأنها
- عملية التقييم
- أساسيات التدريب
- مهارات التدريب على الأداء
- ممارسة المهارات باستخدام منهجية التدريب الظرفية
- طرق التوجيه

- **ممارسة المهارات**
- **معالجة ضعف الأداء**
- **التعامل مع الخلافات**
- **إجراء جلسات تأديبية مهنية**
- **ممارسة المهارات**
- **تنفيذ خطط التعلم الشخصية**
-