

الاساليب الفنية المتقدمة في إدارة المشتريات وكيفية التفاوض وتقييم أداء الموردين

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
٣١ ديسمبر - ٣١ ديسمبر ١٩٦٩			سجل الآن

وصف الدورة التدريبية

× التعرف على مفهوم ووظيفة إدارة المشتريات والمخازن وتنظيماتها .. و مراحل التطور من مفهوم إدارة المشتريات إلى مفهوم إدارة المواد.

× تدريب المشاركين على تخطيط الاحتياجات من المواد من خلال تزويدهم بمهارات إعداد موازنة الإحتياجات من المواد وموازنة المشتريات وأساليب التجزئة والتجميع ، وأساليب

التنبؤ .

تدريب المشاركين على أساليب وإجراءات فحص المواد .. والتصرف في المواد غير المطابقة للمواصفات ، وعلى مراقبة المخزون بها يحقق الإجابة على التساؤلات الأساسية الثلاثة :
كم تتكلف ؟ ، كم نطلب؟ ، متى نطلب ؟

هدف الدورة التدريبية

× التعرف على مفهوم ووظيفة إدارة المشتريات والمخازن وتنظيماتها .. ومراحل التطور من مفهوم إدارة المشتريات إلى مفهوم إدارة المواد.

× تدريب المشاركين على تخطيط الاحتياجات من المواد من خلال تزويدهم بمهارات إعداد موازنة الاحتياجات من المواد وموازنة المشتريات وأساليب التجزئة والتجميع ، وأساليب التنبؤ .

تدريب المشاركين على أساليب وإجراءات فحص المواد .. والتصرف في المواد غير المطابقة للمواصفات ، وعلى مراقبة المخزون بها يحقق الإجابة على التساؤلات الأساسية الثلاثة :
كم تتكلف ؟ ، كم نطلب؟ ، متى نطلب ؟

من ينبغي عليه ان يحضر؟

هدراء الهشترىاء والعاهلين في أقسام الهشترىاء والهازن.

خطة الدورة التدريبية

q وظيفة إدارة الهشترىاء والهازن .. وتنظيهاها

× التعرف على مفهوم ووظيفة إدارة الهشترىاء والهازن، ومراحل تطورها من مفهوم إدارة الهشترىاء إلى مفهوم إدارة الهواد، والإلهام باختصاصها وهدى تطبيقها في المنظمة.

× التعرف على الأشكال التنظيمية لإدارة الهشترىاء والهازن والأشكال التنظيمية المختلفة لإدارة الهواد بعد تطور مفهوم إدارة الهشترىاء والهازن إلى مفهوم إدارة الهواد.

- × الإلهام بعلاقة إدارة المشتريات بالإدارات الأخرى ، والتعرّف على طبيعة هذه العلاقة في منظمتك .
- × تفهم مشكلات إعادة التنظيم التي تواجه تطبيق مفهوم إدارة المواد .
- Q إعداد هوازات المواد..وتخطيط الإحتياجات
- × التعرّف على مفهوم هوازات المواد وأهميتها كأداة للتخطيط والتنسيق والرقابة.. وتنمية مهارات إعداد هوازنة الإحتياجات من المواد وهوازنة المشتريات.
- × الإلهام بالمفاهيم التي تقوم عليها أساليب التجزئة والتجميع ... وإستخدامها في تخطيط الإحتياجات من المواد .
- × التعرّف على المفاهيم الأساسية للتنبؤ ... وإستخدام أساليب التنبؤ متوسط الأجل (الإنحدار البسيط على الزمن) في تقدير الإحتياجات من المواد .
- Q إختيار مصادر التوريد.. والتفاوض مع الموردين
- × الإلهام بمفهوم مصدر التوريد المناسب وأسس تقييمه ... وإستخدام الأساليب العلمية في تقييم الموردين .
- × تدريب المشاركين على إجراء عمليات المفاضلة بين العطاءات المقدمة من عدة موردين لإختيار أفضلها
- × الإلهام بالمفاهيم والمبادئ الخاصة بالتفاوض مع الموردين ، وإكتساب المهارات اللازمة في هذا المجال الحيوي .
- × العوامل المؤثرة على القوة التفاوضية لكل من المورد والمشتري ، والعوامل التي تساعد المشتري على نجاح المفاوضات

٩ فحص الهواد

× الإلهام الحديث للفحص كجانب من النظام المتكامل للرقابة على الجودة ودوره في الحديث عن الوقاية بدلا من العلاج.

× التعرف على أسلوب الفحص الكاهل وأسلوب الفحص الجزئي ، وتحليل إقتصاديات كل منهما .

× الإلهام بالإجراءات الأساسية لعلميات الفحص .

× التعرف على القرارات البديلة للتصرف في الهواد غير المطابقة للمواصفات

٩ مفاهيم أساسية في التخطيط ومراقبة المهزون

× الإلهام بتعريف المهزون وتفهم دوره في إستقرار التشغيل .

× تنمية مهارات المشاركين على تطبيق مدخل النظر في مجال المهزون كنظام متكامل للتخطيط والرقابة في الأجلين القصير والطويل .

٩ (كوتكاليف أساسية للمهزون)

نطلب؟ متى نطلب؟

× التعرف

على أنواع التكاليف المؤثرة على قرارات المهزون وأنهاط سلوكها.

× تدريب

المشاركين على تحديد الكمية المثلى للطلب والتعرف على ديناميكيات التكاليف المؤثرة عليها.

× تدريب

المشاركين على تحديد نقطة إعادة الطلب التي تحقق الحماية المثلى
ضد نفاذ المخزون خلال فترة التوريد.

تدريب ×

المشاركين على بلورة مستويات التخزين المختلفة الناتجة من تحديد
كمية الطلب ونقطة إعادة الطلب.

حالات دراسية □ تطبيقات

عملية وتهارين.