

تطوير وتبسيط الإجراءات في إطار إعادة هندسة العمليات

اجزء مقعدك	الرسوم (\$)	اماكن الإنعقاد	بتاريخ
سجل الآن	٣٤٩٩	جاكرتا	٠٨ ديسمبر - ١٢ ديسمبر ٢٠٢٤

وصف الدورة التدريبية

تواجه المنظمات ظروفًا متغيرة ، وتعمل في ظل أوضاع متقلبة ، وتعترضها معوقات وتحديات تجعل تحقيق الأهداف التي قامت من أجلها أمرا غير مؤكد، ومن ناحية أخرى تختلف أوضاع وإمكانات وقدرات منظمات الأعمال الذاتية وما يتوافر لديها من موارد. وما تخضع له من ضغوط نابذة من ظروفها الداخلية ، وهذا كله يقلل من احتمالات مقدرة المنظمات

على تحقيق أهدافها بتطبيق ما اعتادت عليه من مهارات تقليدية ، ما لم تحدث تغييرا جذريا للأساليب والليات بمفهوم إعادة هندسة الطول الإدارية . إن سد الفجوة التي تواجه الإدارة والمهثلة في اختلاف الأداء المحقق عن المستهدف ، يعتبر هو التحدي الحقيقي لإدارة منظمات القرن الحادي والعشرين ، ولا يمكنها التعامل مع هذه التحديات إلا من خلال إعادة البناء ، خاصة أن قيم العمل والانجاز ، والعطاء والتفوق والتميز، كلها أخذة في التغير واكتساب معان وأبعاد جديدة تتناسب مع معطيات المناخ الجديد .

هدف الدورة التدريبية

للتعرف مفاهيم إعادة

وكيفية Process Reengineering

استخدامها كمدخل للتحسين المستمر في

العمليات وعلاقتها بنظام تبا العمل المتطورينما .

شهادة الدورة التدريبية

في نهاية البرنامج سوف يتمكن المشاركون الحصول على شهادة حضور من رويست بعد إكمال حضور الدورة كاملاً.

من ينبغي عليه ان يحضر؟

رؤساء الأقسام والهيديريون الراغبون في تطوير نظم وإجراءات العمل بوحداتهم الإدارية.

خطة الدورة التدريبية

· الأثار الاقتصادية للعالم الجديد على العالم العربى والمنظمات العربية ، وحتية الأخذ بإعادة هندسة العمليات كمدخل لتطوير المنظمات فى القرن الحادى والعشرين.

· مؤشرات أداء المنظمات والاتجاهات الإدارية الحديثة، وأهمية مشاركة الرؤوسين فى ذلك، ودور تطوير وتبسيط الإجراءات فى تحسين أدائها.

· مدخل إعادة هندسة العمليات لتطوير المنظمة ونظم وإجراءات العمل بها :

· إعادة هندسة العمليات ، المفاهيم والنسس وأثرها فى :

-التغيير والتطوير التنظيمى .

- نظم وإجراءات العمل بالمنظمة .

- الجودة الشاملة .

- الإنتاجية .

- التنافسية .

- الأطوار الخمسة لتحسين العمليات وتبسيط الإجراءات :

- التنظيم للتحسين .

- فهم العمليات .

- طرق إحداث التغيير الإيجابى فى فاعلية وكفاءة وتهيئة العمليات Streamlining .

- المقاييس والرقابة .

- لتحسين الهستير .

· دراسة تحليلية لتبسيط الإجراءات (وضع الأساس لتحسين العمليات) :

- الدراسة التشخيصية الهتكاملة للمنظمة .

- تحليل مشكلات أداء العمل واختيار العمليات المطلوب تحسينها ووضع أولويات تناولها .

- التخطيط للتحسين .

- تطبيق أساليب التحسين (دراسات حالات عملية) .

· أساليب دراسة وتحسين الاجراءات :

- التشخيص الهتكامل للمنظمة) . (Integrated Organization diagnosis (IOD)

- تحليل باريتو

Pareto Analysis .

- خرائط تدفق العمليات

Process Flow Charts.

- القياس المقارن

Benchmarking.

- تهايرين وحالات عملية وتطبيق على أنشطة المشاركون .

